



PERAN INTERNAL AUDITOR DALAM PROSES MERGER

Agus Subekti
Senior Vice President
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

Agenda





Overview Ekonomi Syariah Secara Global

PERKEMBANGAN EKONOMI SYARIAH SECARA GLOBAL

Diperkirakan, nilai konsumsi umat muslim seluruh dunia (1,9 miliar orang) pada semua sektor sebesar US\$ 2,02 Triliun, dan total asset keuangan syariah sebesar US\$ 2,88 Triliun (3,2% yoy)

Berdasarkan data pada *State of the Global Islamic Economy Report 2020-2021* Indonesia berada pada posisi **keempat**, naik dari posisi kelima pada tahun 2019

GIE Indicator Score



Top 10 Halal Food

1. Malaysia
2. Singapore
3. UAE
4. **Indonesia**
5. Turkey
6. Iran
7. South Africa
8. Pakistan
9. Brunei
10. Russia

Top 10 Modest Fashion

1. UAE
2. Turkey
3. **Indonesia**
4. Malaysia
5. Spain
6. Italy
7. Bangladesh
8. Canada
9. France
10. Iran

Top 10 Media & Recreation

1. UAE
2. Malaysia
3. Singapore
4. UK
5. **Indonesia**
6. Brunei
7. Bahrain
8. Lebanon
9. Kuwait
10. Netherland

Top 10 Muslim-Friendly Travel

1. Malaysia
2. UAE
3. Turkey
4. Thailand
5. Tunisia
6. **Indonesia**
7. Azerbaijan
8. Jordan
9. Singapore
10. Thailand

Top 10 Pharma & Cosmetics

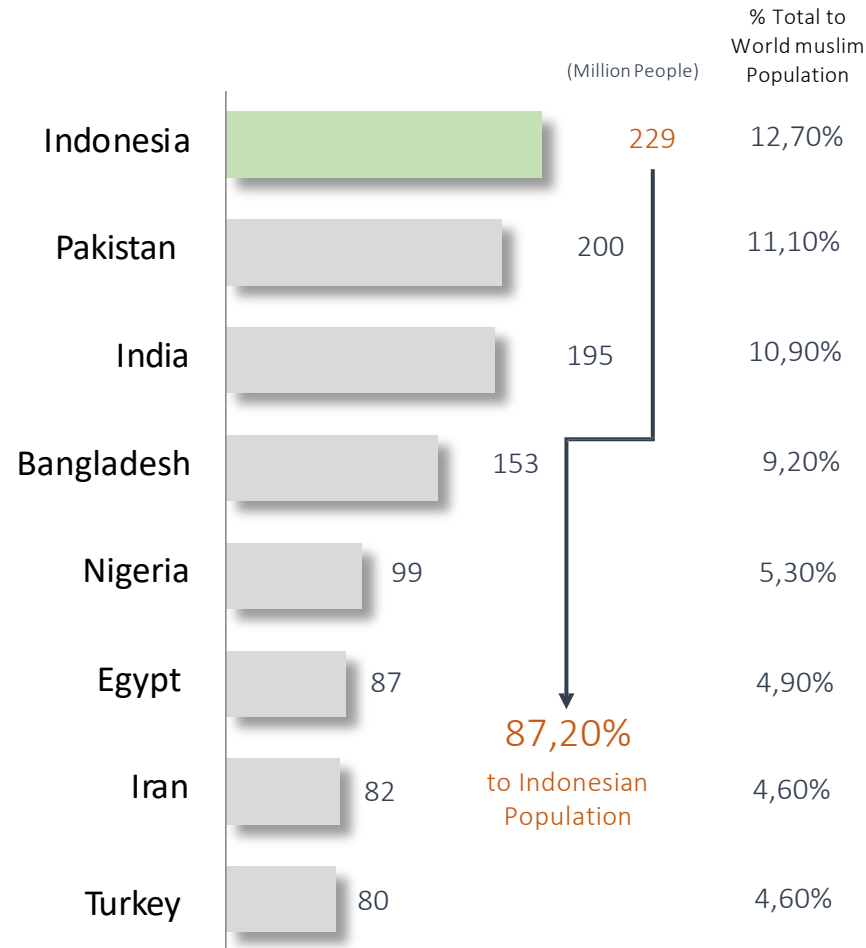
1. Malaysia
2. UAE
3. Turkey
4. Thailand
5. Tunisia
6. **Indonesia**
7. Azerbaijan
8. Jordan
9. Singapore
10. Albania

Top 10 Islamic Finance

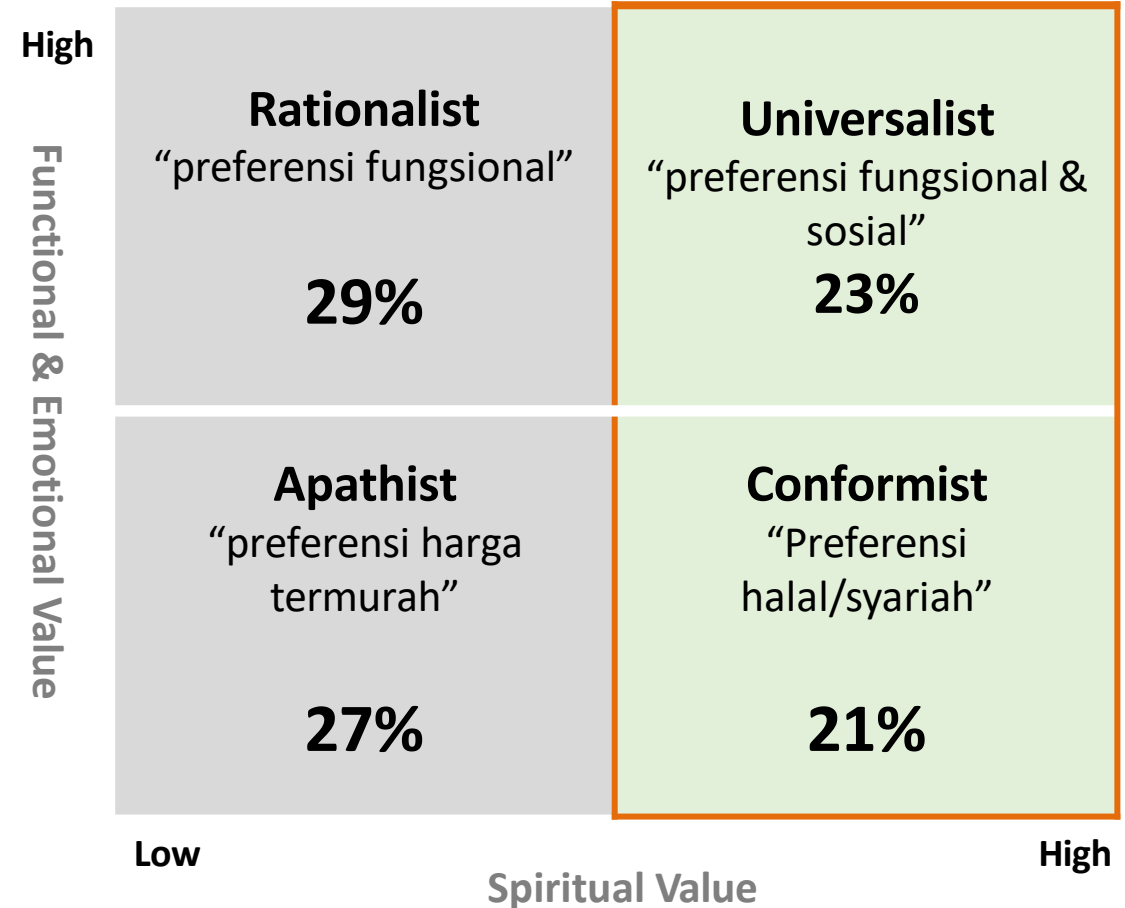
1. Malaysia
2. Saudi Arabia
3. UAE
4. Jordan
5. Bahrain
6. **Indonesia**
7. Kuwait
8. Pakistan
9. Qatar
10. Nigeria

Indonesia memiliki populasi muslim terbesar di Dunia dengan preferensi Syariah yang kuat

Jumlah penduduk muslim Indonesia mewakili 12,7% dari total penduduk muslim dunia



Sekitar 44% Memiliki Preferensi Syariah yang Cukup Kuat

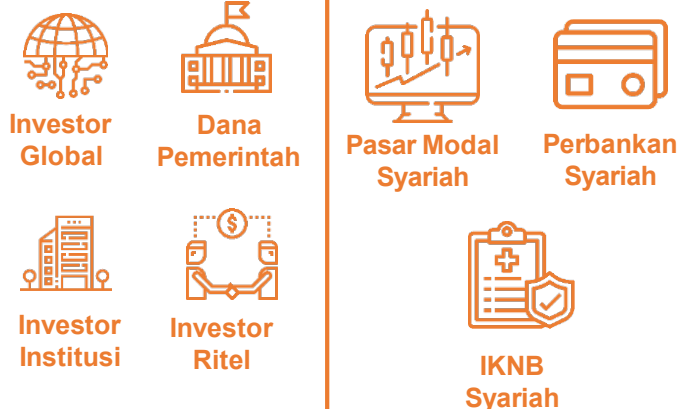


Sources :
 worldpopulationreview.com 2019
 WorldFactbook, Pew Research Center, UN Data

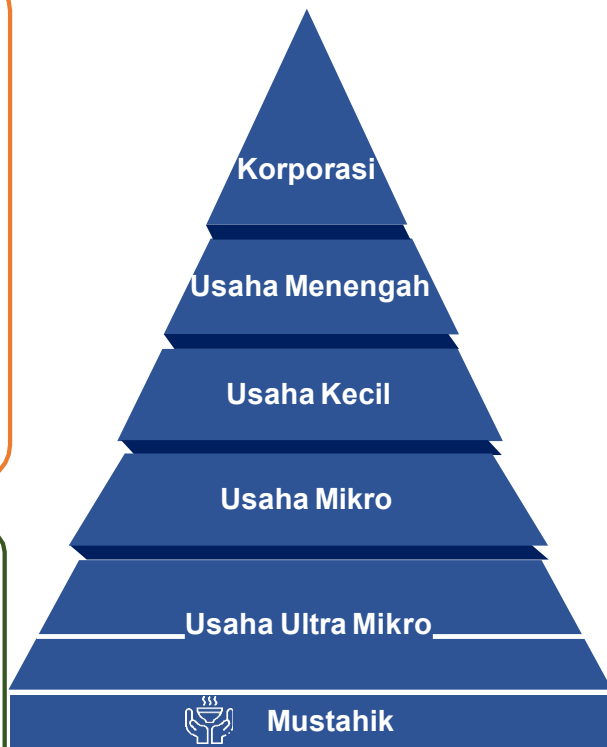
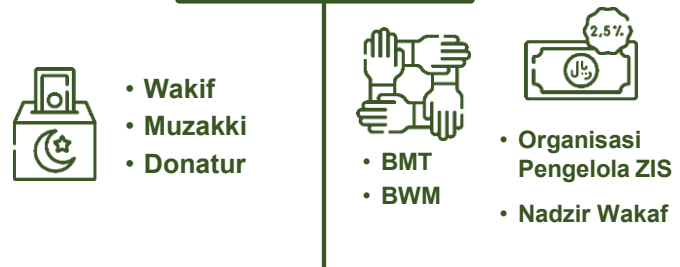
EKOSISTEM EKONOMI DAN KEUANGAN SYARIAH INDONESIA

SUPPLY

COMMERCIAL FINANCE



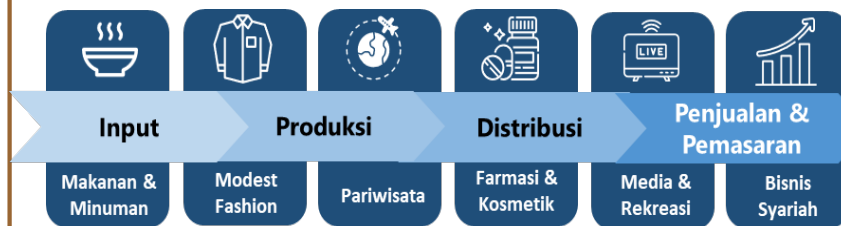
SOCIAL FINANCE



INDUSTRI HALAL



INFRASTRUKTUR



KOMUNITAS



DEMAND

PASAR GLOBAL



PASAR

PASAR DOMESTIK



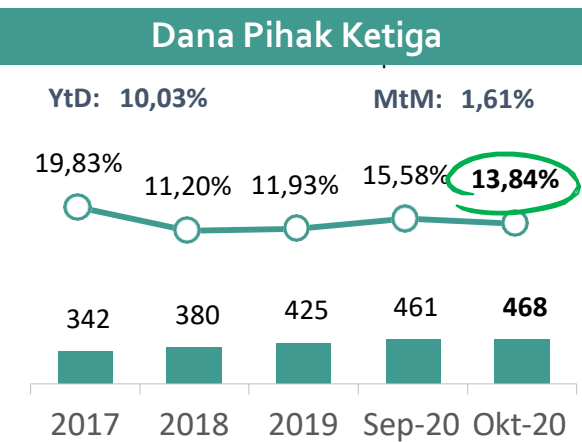
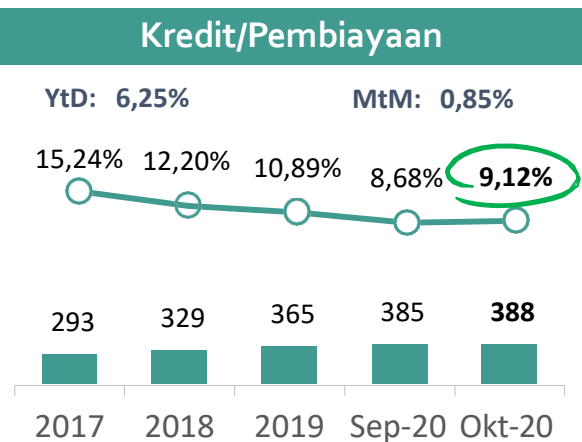
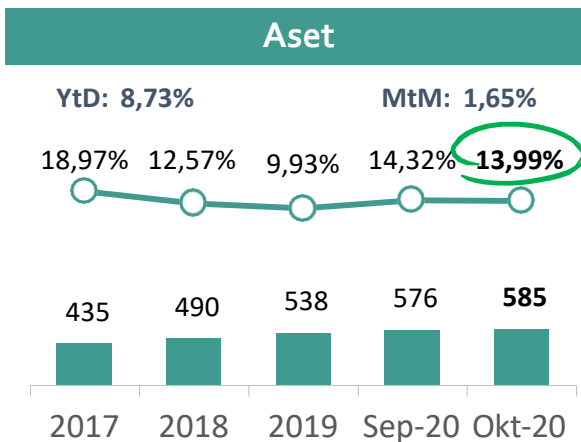
INFRASTRUKTUR EKOSISTEM

Perkembangan & Tantangan Industri Perbankan Syariah

Perbankan Syariah terus mengalami pertumbuhan positif

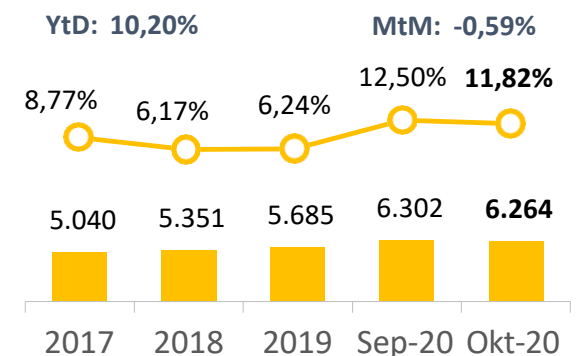
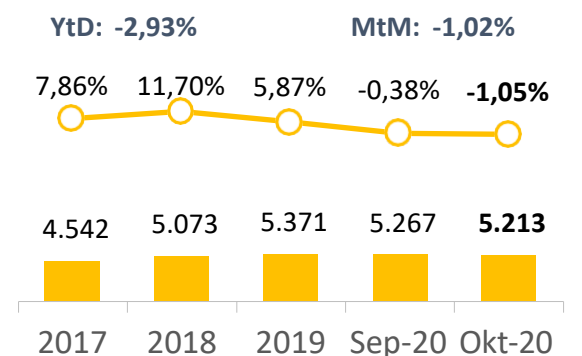
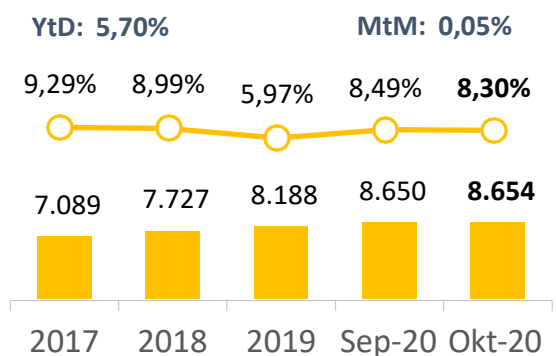
Perbankan Syariah

● Yoy
■ Rp Triliun



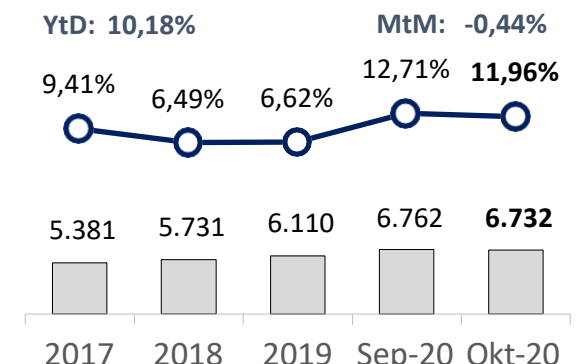
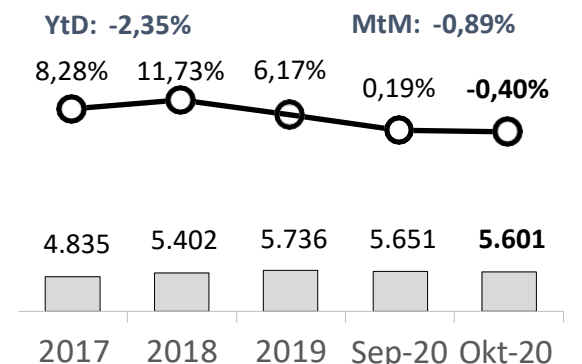
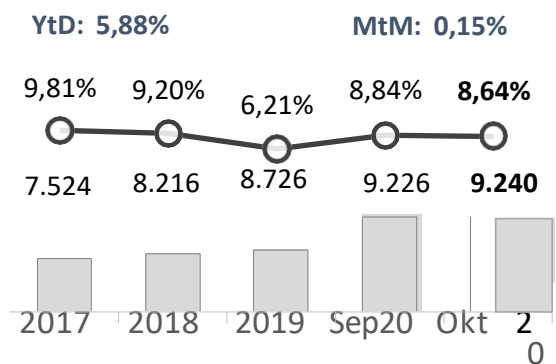
Perbankan Konvensional

● Yoy
■ Rp Triliun



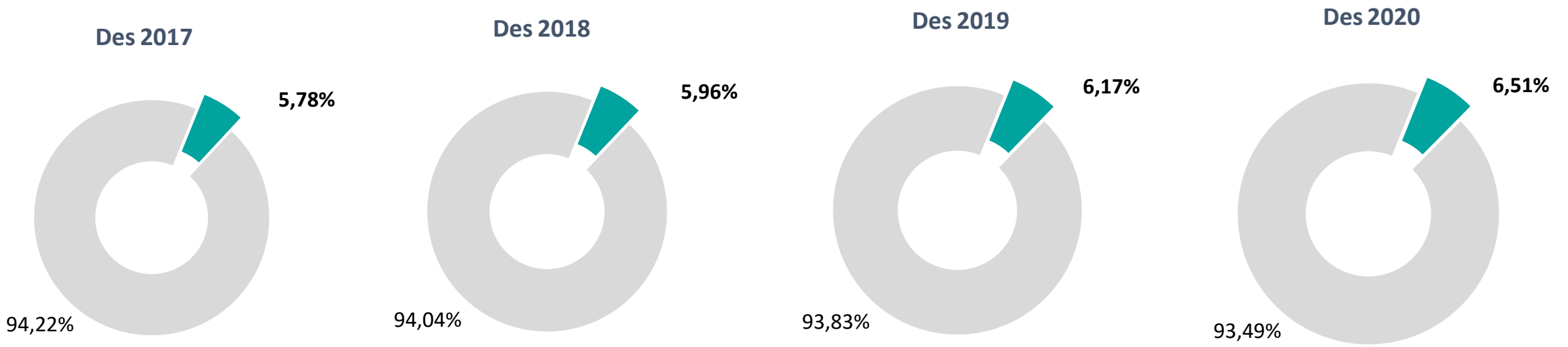
Perbankan Nasional

● Yoy
■ Rp Triliun



Market share aset Perbankan Syariah baru sebesar 6,51%

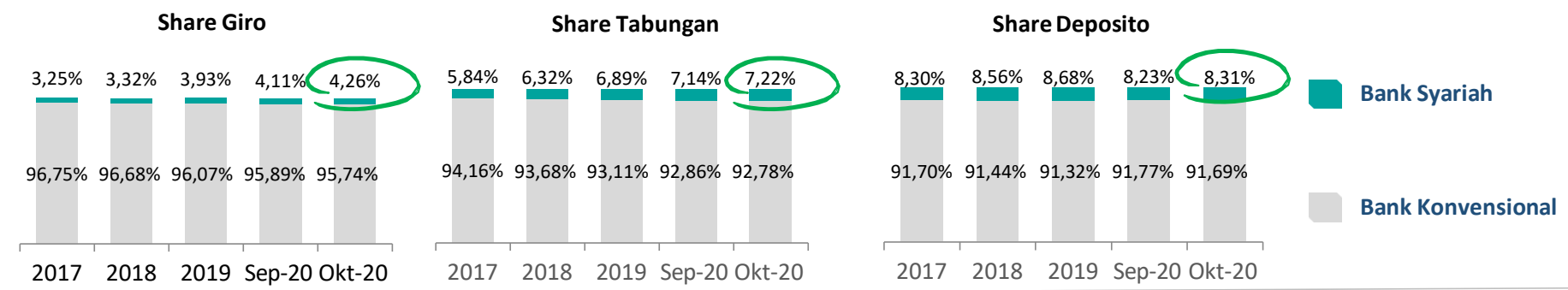
■ Perbankan Konvensional ■ Perbankan Syariah



Hal tersebut karena lemahnya daya saing, jaringan yang terbatas serta literasi & inklusi keuangan Syariah yang relatif rendah

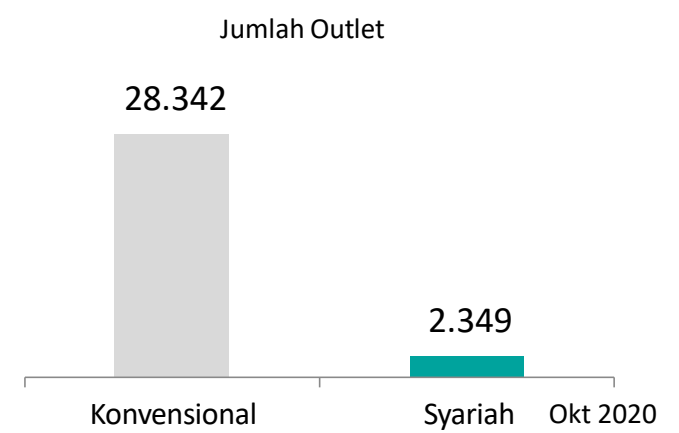
1

Daya saing



2

Jangkauan Jaringan



Layanan Syariah vs jumlah penduduk Indonesia

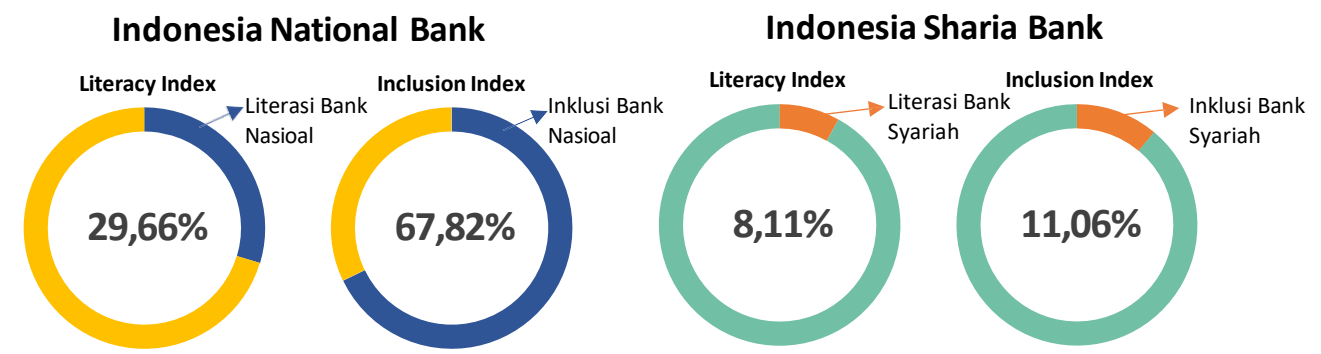
▶ 1 : 114.339

Layanan Konvensional vs jumlah penduduk Indonesia

▶ 1 : 9.477

3

Literasi dan inklusi



PELUANG DAN TANTANGAN PERBANKAN SYARIAH BERDASARKAN EKOSISTEM

| Aspek | Opportunities | Threats |
|-----------------------------------|---|--|
| SDM | <ol style="list-style-type: none">1. Populasi dan pertumbuhan masyarakat Muslim Indonesia2. Program studi ekonomi syariah bermunculan di PT Negeri atau PT swasta dapat memasok kebutuhan bank syariah akan SDM yang mumpuni. | <ol style="list-style-type: none">1. Kurangnya tenaga kerja yang spesifik menguasai industri perbankan syariah |
| REGULASI & TATA KELOLA | <ol style="list-style-type: none">1. Dukungan regulasi/master plan dari regulator seperti OJK, Bank Indonesia, Bappenas, Kemenkeu, Depag dsb.2. Pemerintah dan unsur regulator memiliki visi masing-masing dalam pengembangan ekonomi syariah.3. Regulasi industri halal dan social islamic finance merupakan peluang untuk dapat meningkatkan aspek pendanaan dan memperluas segmen/alokasi pembiayaan.4. Program-program pemerintah. | <ol style="list-style-type: none">1. Berbagai kebijakan/rencana induk pemerintah dan otoritas terkait belum terintegrasi dan tersinergikan dengan baik.2. Belum ada keselerasan visi dan misi dan regulasi yang terdapat pada masing-masing master plan/blue print yang dibuat antardepartemen atau regulator |
| RISET DAN PENGEMBANGAN | <ol style="list-style-type: none">1. Meningkatnya jumlah program studi perbankan syariah di tingkat perguruan tinggi.2. Terdapat lembaga riset/training yang fokus pengembangan ekonomi syariah.3. Bermunculannya hasil-hasil riset dari PTS/PTN yang membuka program studi syariah. | <ol style="list-style-type: none">1. Kurangnya tenaga akademisi terkait industri perbankan syariah. |
| LITERASI | <ol style="list-style-type: none">1. Dukungan regulastor untuk meningkatkan inklusi keuangan syariah, khususnya perbankan, contohnya dengan program laku pandai.2. Literasi keuangan yang dilakukan ke berbagai segmen masyarakat.3. Literasi dapat digunakan sebagai alat untuk lmeningkatkan pemahaman masyarakat dan perbankan syariah dalam upaya memperbesar market size perbankan syariah. | <ol style="list-style-type: none">1. Penetrasi sektor perbankan syariah masih rendah2. Kesadaran masyarakat untuk menggunakan produk bank syariah masih rendah |
| DATA & TEKNOLOGI | <ol style="list-style-type: none">1. Unit usaha syariah dapat memanfaatkan teknologi yang dimiliki bank induk.2. Berkembangnya financial technology sebagai sarana pengembangan industri perbankan syariah. | <ol style="list-style-type: none">1. BUS memiliki kualitas teknologi yang masih di bawah teknologi bank konvensional.2. Berkembangnya fintech jika tidak dapat dimanfaatkan dengan baik akan mengancam perkembangan industri perbankan syariah. |

Merger Bank Syariah

Pemerintah memiliki harapan dan aspirasi untuk memperkuat industri keuangan Syariah

Aspirasi Pemerintah



Ir. H.Joko Widodo
Presiden RI



Pemerintah memiliki perhatian besar untuk membangkitkan **raksasa keuangan syariah di Indonesia**



Pemerintah memiliki concern besar untuk membangkitkan raksasa ini. Salah satunya dengan **membangun satu bank syariah terbesar di Indonesia**



K.H.Ma'ruf Amin
Wakil Presiden RI



Indonesia dapat menjadi **pemain keuangan syariah** yang diperhitungkan baik di tingkat **lokal** maupun **global**



Merupakan cara pemerintah **memperkuat kelembagaan industri keuangan syariah**. Dan juga dapat meningkatkan **partisipasi Indonesia dalam perekonomian syariah global**



Erick Thohir
Menteri BUMN



Masuk kedalam jajaran **10 besar Bank Syariah terbesar di Dunia** berdasarkan Market Capitalization

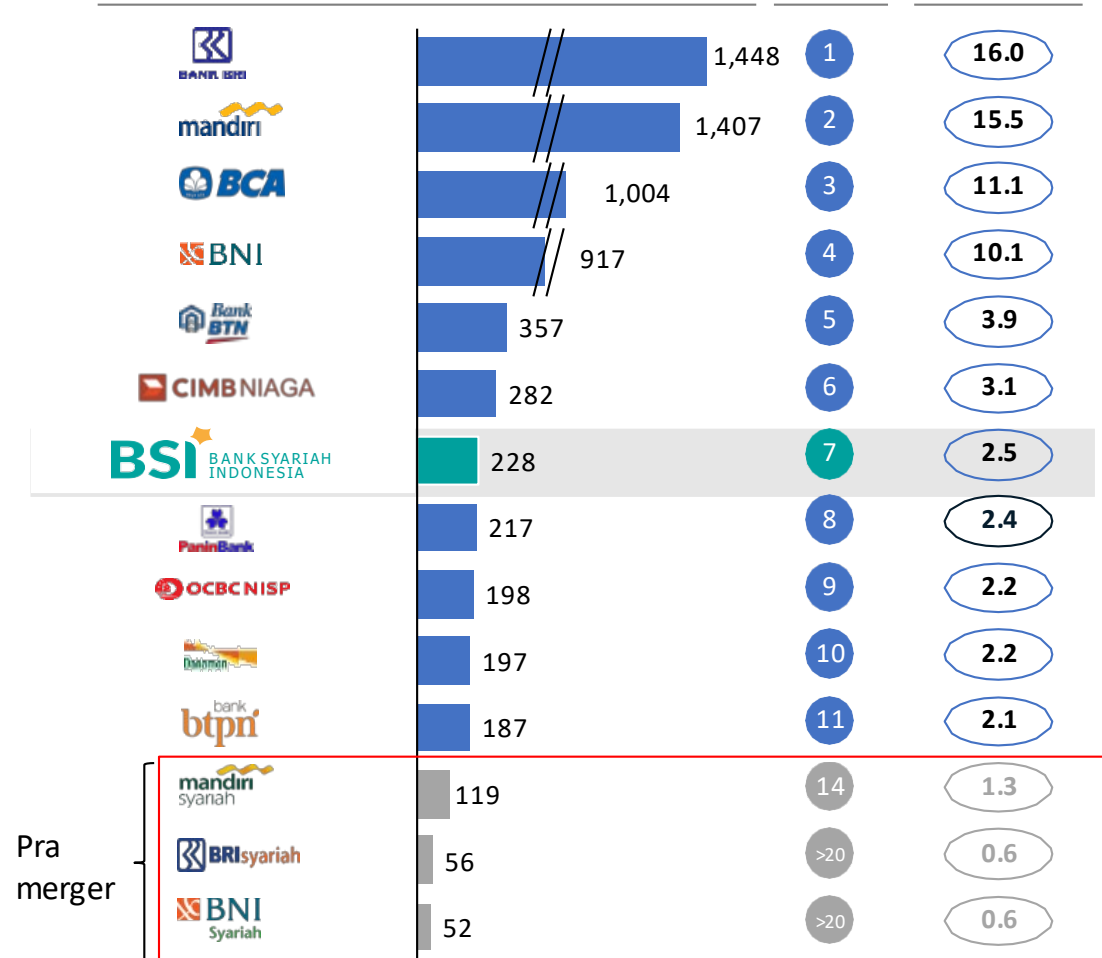


Meningkatkan **core competence BUMN termasuk perbankan syariah**

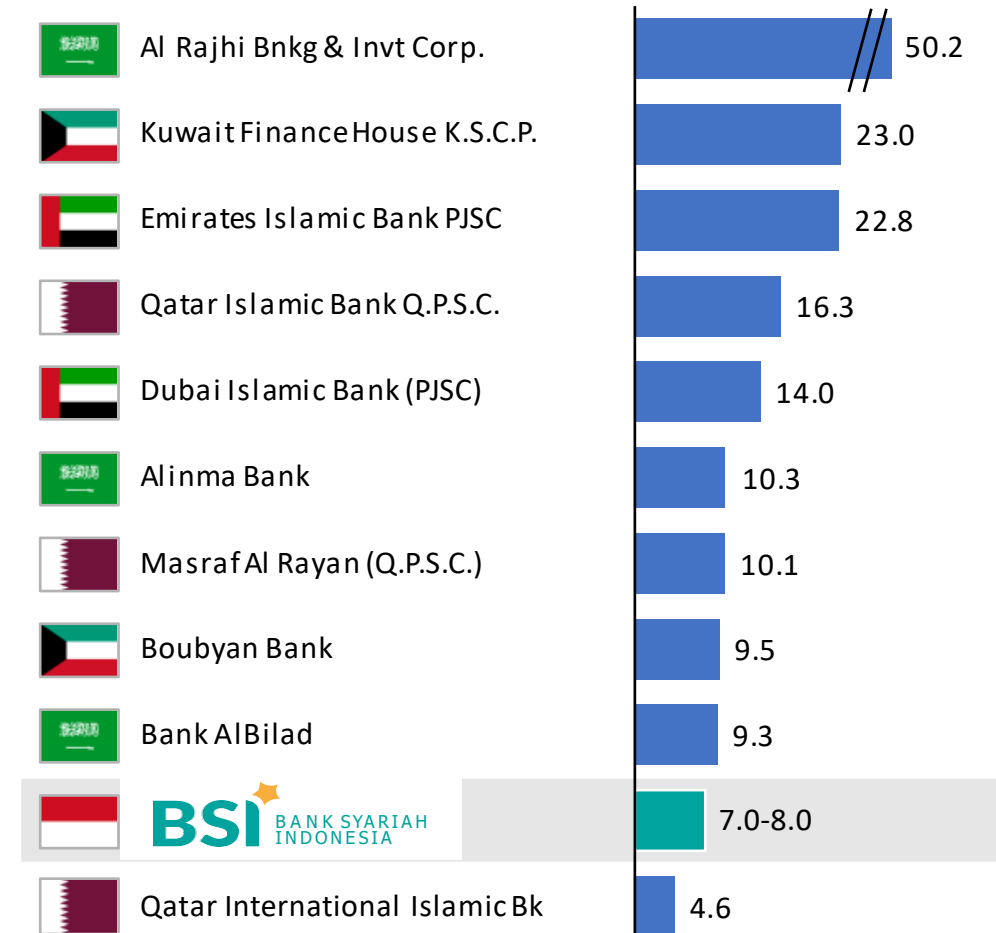
Penggabungan ini insya Allah akan membentuk “*Champion Bank Syariah*” yang tidak hanya dapat bersaing di dalam negeri tapi juga bersaing di level Global

Total aset perbankan Indonesia, IDR
Triliun, 30 September 2020

Rank
Market share, %



Kapitalisasi pasar bank Syariah global¹
FY 2025, USD miliar

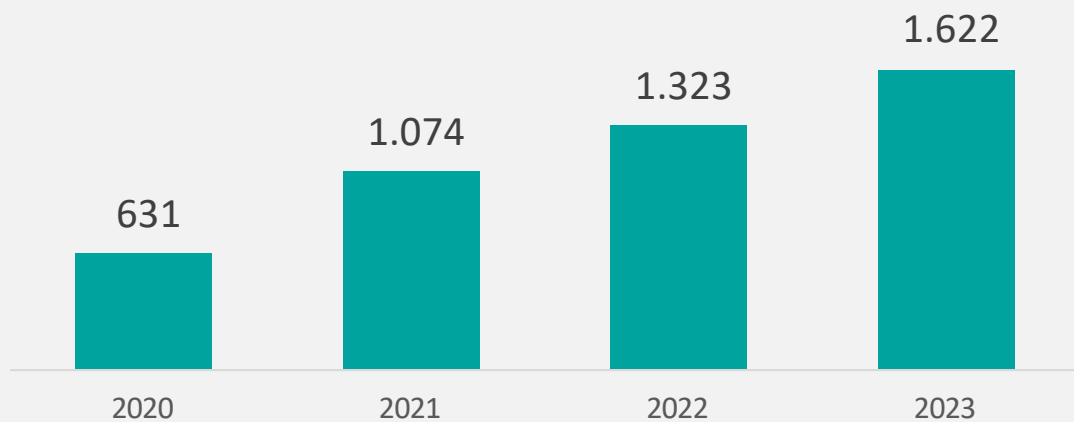


1. Book value CAGR sebesar 17% dan P/B multiple sebesar 2.6x, setara dibandingkan P/B multiple bank-bank Syariah global

...sehingga memberikan dampak yang lebih luas kepada negara dan masyarakat

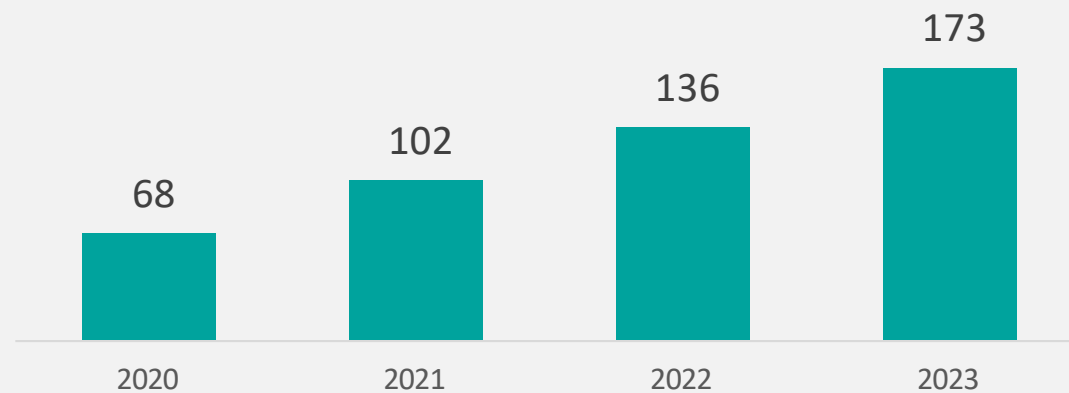
Proyeksi Kontribusi Kepada Negara Melalui Pajak

(Rp Milyar)



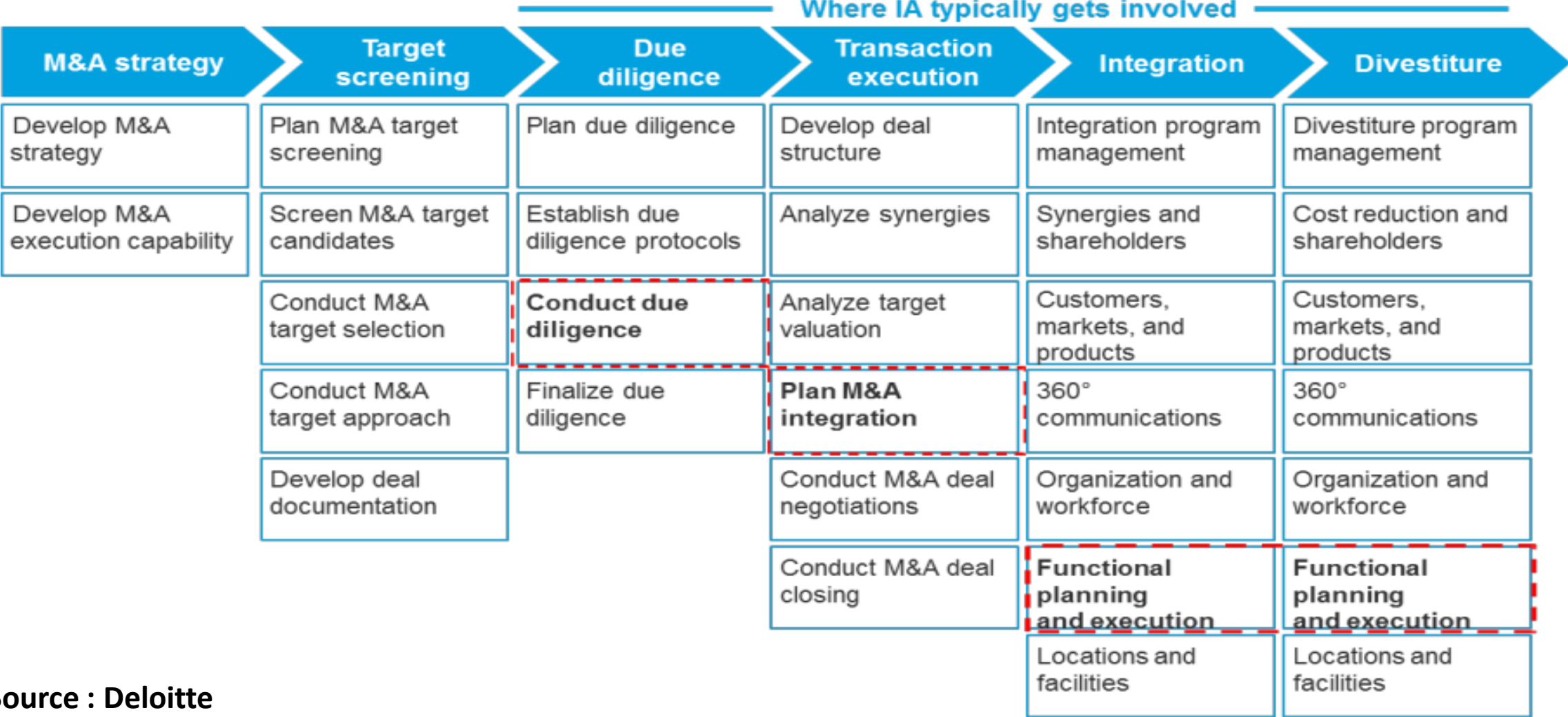
Proyeksi Zakat yang insya Allah akan disalurkan kepada masyarakat

(Rp Milyar)



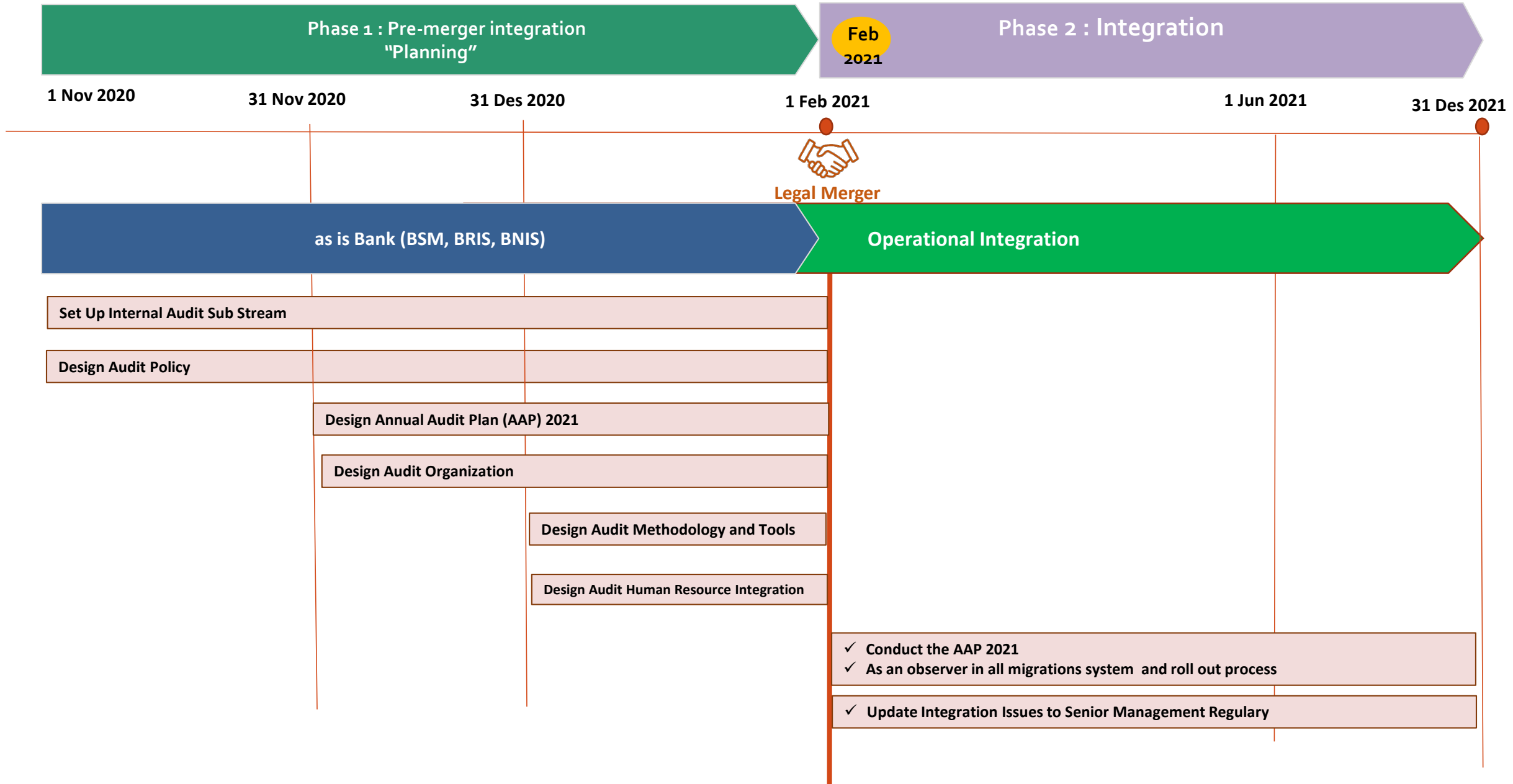
Peran Internal Auditor dalam Proses Merger

Diagram Keterlibatan Internal Auditor dalam Merger dan Akuisisi



Source : Deloitte

The Role of Internal Audit During Merger



Terima Kasih

